

Lorena Cardenas

Ejecutiva financiera con más de 25 años de experiencia profesional, Directora de Finanzas en empresas dedicadas al otorgamiento de crédito en México y América Latina. Consejera Independiente con participación en consejos de empresas cotizadas en la Bolsa (BMV) y empresas privadas en Colombia y México. Ejecutiva con amplia experiencia y conocimiento en otorgamiento de crédito y financiamiento, industria automotriz, transporte marítimo para sector petrolero y aerolíneas. Distinguida por establecer y desarrollar relaciones, buscando desarrollar talento humano, creativa, multicultural, y con energía. Reconocida oradora. Las habilidades de liderazgo están fundadas en la comunicación abierta, la capacidad para identificar recursos y herramientas adecuadas, en hacer preguntas y describir fortalezas y limitaciones. Todo lo anterior permite impulsar planes estratégicos, innovadores, flexibles buscando nuevas oportunidades de crecimiento; logrando exitosamente su implementación en ambientes retadores.

Experiencia Laboral

Consejera Independiente

2017 - Actual – Saltillo

Grupo Industrial Saltillo GISSA, conglomerado industrial multinacional que atiende al mercado automotriz, construcción y artículos para cocina y mesa Primer mujer en el consejo, participó en el comité de auditoría y en el comité de planeación y finanzas. Mi conocimiento en temas de relación con inversionistas y financiamiento son claves en mi contribución.

2015 - 2019 – Bogotá

Credivalores es una empresa colombiana líder en financiación al Consumo. Mi nombramiento constituye un paso importante para definir las estrategias necesarias para una exitosa OPI (Oferta Pública de Acciones)

2015 – 2019 - México

Anteriormente, fui consejera independiente de **Marinsa de México S.A. de C.V.** empresa dedicada al transporte marítimo y navegación atendiendo al Sector Petrolero donde presidí el comité de auditoría, de **SICREA Autofinanciamiento Nissan** donde forme parte del comité comercial y de **Crédito Real**.

Directora de Finanzas

2019 – Abril a Julio - México D.F.

ABILIA es una empresa inmobiliaria dedicada al desarrollo de proyectos de gran escala Impulsar prácticas contables, adoptar IFRS, promover eficiencias fiscales, guiar prácticas de tesorería en administración de efectivo y fondeo. Reorganizar la práctica de TI, implementar un ERP, Cyber - seguridad, cambio de infraestructura incluyendo el correo electrónico, el internet y la comunicación en las oficinas y proyectos.

Directora de Finanzas

2017 – Marzo a Octubre - México D.F.

VivaAerobus es la aerolínea líder de bajo costo en México. Durante seis meses impulse el control interno, la definición del gobierno corporativo, la administración de garantías en los contratos relacionados con los activos operativos, introducción de sistemas y procesos para la administración de pagos y continuar la eficiencia en los gastos de operación.

Directora de Finanzas

2008 a 2015 – México D.F.

Crédito Real (CREAL*) es una empresa del sector financiero dedicada al otorgamiento de crédito cotizando en la BMV.

Desarrollar una organización financiera, desde implementar estrategias de fondeo e iniciativas de tesorería hasta definir presupuestos, fusiones y adquisiciones (M&A), oferta pública inicial de acciones (OPI), la práctica de relación con inversionistas para CREAL*, estrategias fiscales y fortalecer los procesos de contabilidad y control. Promover el crecimiento, la cartera de crédito creció de manera importante al pasar de US\$ 190 millones a US\$900 millones. Implementar las mejores prácticas de trabajo, introducir nuevos productos de crédito, promover un ambiente de trabajo efectivo y establecer relaciones dentro del Sector Financiero. Coordinar un equipo de finanzas con la participación de 45 colaboradores; dedicados a tesorería, planeación, relación con inversionistas, contabilidad, control interno, auditoría, impuestos y administración de riesgos.

Principales Logros

- **Liderazgo** - Consolidar un liderazgo financiero en la organización para lograr su exitosa transformación, al pasar de una pérdida neta en 2007 a una utilidad neta de US\$83 millones en 2014.
- **Tesorería** - Incrementar y diversificar las fuentes de financiamiento para permitir el crecimiento de largo plazo de la cartera de crédito mediante el incremento de líneas de crédito de \$60MP a \$4,500MP. Incrementar las emisiones bursátiles locales e internacionales por un total de US\$1,200 millones.
- **Fusiones y Adquisiciones (M&A)** - Definir la estrategia de inversión con un valor aproximado de US\$300 millones. Las inversiones permitieron la integración vertical de los principales distribuidores, la introducción de nuevos portafolios de crédito y el desarrollo de nuevos segmentos de negocio.
- **Relación con Inversionistas** – Desarrollar la preparación para la Oferta Pública Inicial (OPI), introducir la práctica de Relación con Inversionistas, nominada por *Institutional Investor Magazine* como mejor programas de Relación con Inversionistas de América Latina, incrementar la visibilidad de CREAL* y el volumen diario a más de US\$2.5M y alcanzar un ranking #42 en BMV desde la posición #77.
- **Planeación Estratégica** – Implementar modelos de planeación para guiar el crecimiento y la rentabilidad. Transmitir indicadores de crecimiento al público inversionista y al interior de la organización.
- **Gobierno Corporativo** – Coordinar los comités y consejo de administración de acuerdo con los lineamientos de control interno y mejores prácticas de gobierno corporativo.
- **Comunicación y nuevas relaciones** - Participar como orador en conferencias del sector, manejo de medios, entrevistas en

E-mail lorecmc22@gmail.com

www.linkedin.com/in/lorenacardenas

Lorena Cardenas

Televisión, Radio y Prensa. Establecer nuevas relaciones en el Sector Financiero.

Directora de Finanzas América Latina

2007 –2008 - Detroit, Michigan, USA

GMAC LATIN AMERICA REGIONAL OFFICE. GMAC es hoy Ally Bank en los Estados Unidos y GM Financial en sus operaciones internacionales Responsable de Tesorería, Planeación, Contabilidad, Control Interno, Auditoría, Impuestos y Administración de Procesos para la región de América Latina con presencia en Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, Mexico y Venezuela. Los activos generados por el otorgamiento de financiamiento automotriz ascienden a un total de \$5 billones de dólares.

Principales Logros

- **Liderazgo** - Balancear el crecimiento durante periodos de escasa liquidez
- **Tesorería** - Desarrollar estrategias de financiamiento en condiciones de crédito restrictivas
- **Planeación** - Implementar un modelo de precios para la región de América Latina
- **Contabilidad** - Introducir guía de mejores prácticas para la región de América Latina

Directora de Finanzas GMAC Mexicana

2002 – 2007 – Monterrey, México

Responsable de dirigir el área de finanzas en una organización con altas tasas de crecimiento, la cartera de crédito se duplico para alcanzar un total de \$25,000 MP. Los logros se concretaron mediante el desarrollo de un equipo de 30 profesionistas, la definición de estrategias en tesorería, control de gastos y planeación fiscal en conjunto con la Dirección General y las oficinas corporativas que le permitieron a la organización ser el líder de financiamiento automotriz en México. Las principales contribuciones son el incremento de fuentes de financiamiento como bursatilización de la cartera, emisión de Estados Financieros, mejoras a procesos y control interno, estricto apego a normas de contabilidad y auditoría.

Principales Logros

- **Tesorería** - Identificar nuevas fuentes de fondeo, establecer nuevas líneas de crédito con instituciones financieras, incrementar la liquidez, disminuir costos de fondeo, desarrollar esquemas de financiamiento estructurado mediante la venta de activos.
- **Fiscal** - Implementar diferentes estrategias fiscales para reducir la carga fiscal de la compañía
- **Orientación a Procesos** – Participar activamente con el corporativo en el desarrollo de estrategias, proyectos especiales, emisión de reportes y presupuestos.
- **Cumplimiento** – Mejorar el apego a los requisitos del regulador en la emisión de Estados Financiero y reportes regulatorios. Estricto apego a la circular única de emisoras y la supervisión de la CNBV y US GAAP
- **Trabajo en Equipo** - Desarrollar una cultura de colaboración y trabajo en equipo en la organización
- **Iniciativa** – Desarrollo de estrategias de crecimiento para duplicar la cartera de crédito

Directora de Finanzas

1994 – 2001 Monterrey - Miami, Florida, USA - México D.F.

NORTEL NETWORKS Es una empresa líder mundial en telecomunicaciones. La experiencia inicia en 1994 con el puesto de Contador en la planta Maquiladora en Apodaca, Nuevo León, para continuar con diferentes promociones a puestos de mayor responsabilidad en la oficina regional de América Latina, ubicada en los Estados Unidos. Las contribuciones y excelente trabajo permiten alcanzar puestos con responsabilidad a nivel de Gerencia y Dirección. La experiencia incluye las áreas de Contabilidad, Finanzas, Control Interno, Desarrollo de Nuevos Negocios, Negocios Internacionales y Administración de Operaciones.

Educación

University of Miami

1996 a 1997 - Miami

Maestría en Administración con concentración en Negocios Internacionales

ITESM Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey

1987 a 1990 - Monterrey

Contador Público

Habilidades En idiomas, bilingüe en inglés y español. Establecer y desarrollar relaciones, buscando desarrollar talento humano, creativa, multicultural, y con energía. Reconocida oradora. Mis habilidades de liderazgo esta fundadas en la comunicación abierta, la capacidad para identificar recursos y herramientas adecuadas, en hacer preguntas y describir fortalezas y limitaciones.

Otros Cursos *Making Corporate Boards More Effective* Harvard Business School (HBS), Efectividad en el consejo ITAM, Liderazgo en Organizaciones Financieras Harvard Business School (HBS), D1 Perfeccionamiento directivo IPADE, entre otros